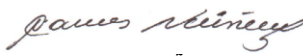



**FONDO DE EMPLEADOS CRISTAR**  
**FEMCRISTAR**  
**NIT: 890,323,518**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**A Diciembre 31 de 2024 y 2023 Expresado en pesos Colombianos**

	NOTA				ANALISIS HORIZONTAL		
		2024		2023	%	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>							
Servicios	13	647,786,980	95.20	556,851,397	91.91	90,935,583	16.33
Financieros		15,132,557	2.22	17,478,968	2.88	-2,346,411	-13.42
Recuperacion Deterioro de Cartera		0	0.00	4,679,180	0.77	-4,679,180	100%
Otros Servicios		17,497,863	2.57	26,869,532	4.43	-9,371,669	-34.88
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>680,417,400</b>	<b>100</b>	<b>605,879,077</b>	<b>100</b>	<b>74,538,323</b>	<b>12.30</b>
<b>COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES</b>							
Gastos de Personal	14	117,594,946	17.28	\$ 106,358,933	17.55	11,236,013	10.56
Gasto Generales	15	164,842,013	24.23	135,667,224	22.39	29,174,789	21.50
Gasto por Deterioro General		4,938,738	0.73	5,660,938	0.93	-722,200	-12.76
Gastos Depreciacion		1,426,104	0.21	121,944	0.02	1,304,160	1069.47
Costos de Ventas y Prestacion Servicios	16	28,161,989	4.14	41,818,269	6.90	-13,656,280	-32.66
Gastos Financieros	16	4,051,767	0.60	4,329,800	0.71	-278,033	-6.42
Gasto fondo de Bienestar Social	17	315,771,865	46.41	240,103,474	39.63	75,668,391	31.51
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>\$ 636,787,422</b>	<b>93.59</b>	<b>\$ 534,060,581</b>	<b>88.15</b>	<b>102,726,841</b>	<b>19.24</b>
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>		<b>\$ 636,787,422</b>	<b>93.59</b>	<b>\$ 534,060,581</b>	<b>88.15</b>	<b>102,726,841</b>	<b>19.24</b>
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>		<b>43,629,977</b>	<b>6.41</b>	<b>71,818,495</b>	<b>11.85</b>	<b>-28,188,518</b>	<b>-39.25</b>
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	12.3	<b>\$ 43,629,977</b>	<b>6.41</b>	<b>\$ 71,818,495</b>	<b>11.85</b>	<b>-28,188,518</b>	<b>-39.25</b>
<b>EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO</b>		<b>43,629,977</b>	<b>6.41</b>	<b>71,818,495</b>	<b>11.85</b>	<b>-28,188,518</b>	<b>-39.25</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros

  
**SANDRA L. TORO C**  
Representante Legal

  
**CARLOS ANDRÉS NUÑEZ HENAO**  
Contador TP-132137-T

  
**NANCY RESTREPO CUELLAR**  
Revisor Fiscal TP-133074-T  
Miembro de CENCOA